

Comprendre son modèle économique

1. Réaliser un diagnostic

Pourquoi la structure souhaite-t-elle diversifier ses ressources ? A cette question, de **nombreuses stratégies d'hybridation** vont voir le jour :

- L'association vient de perdre une subvention sur un projet ? Le décalage de paiement de cette dernière menace le bon déroulé d'un projet ?
- Les tutelles publiques souhaitent que la structure diversifie ses ressources ?
- Est-ce une volonté de la gouvernance ?

2. La nature des besoins

- **Fonctionnement** : dépenses courantes de la structure (achats, loyer, communication, salaires et charges sociales...)
- **Investissement** : dépenses ponctuelles mais dont l'utilisation s'inscrit dans la durée
- **Besoin en fonds de roulement** : indicateur de base pour appréhender les décalages de flux de trésorerie dus aux encaissements et aux décaissements

3. Les leviers de développement



Les ressources humaines :

- Salariés, bénévoles services civiques
- Mécénat de compétences



Les ressources financières :

- Cotisations
- Revenus d'activité
- Dons



Le développement de partenariats :

- Mécénat d'entreprise
- Mutualisation
- ...

MÉCÉNAT & CO



MODÈLE ÉCONOMIQUE ASSOCIATIF

*Comment sortir de la
dépendance à la subvention ?*

4. Les phases d'un projet



EXPERIMENTATION

Elle correspond à la phase test, à la construction du projet :
Ressources privilégiées : autofinancement / partenariats /
mutualisation



ESSAIMAGE

Il s'agit de dupliquer un projet et son dispositif de financement
sur un autre territoire ou avec un public plus large .
Ressources privilégiées Subventions / mécénat/ AAP



CHANGEMENT D'ECHELLE

Cette phase installe le projet dans un projet de structure.
Ressources privilégiées : activités lucratives, mécénat, AAP

5. Outils de la diversification

- **Autofinancement**
 - Cotisations
 - Adhésions
- **Dons, donations legs**
- **Mécénat**
- **Sponsoring**
- **Financement bancaire**
- **Développement d'activités lucratives**
 - Respect des seuils de fiscalisation
 - Règle des 4P
- **Financement participatif**
- **Appel à projets de fondations d'entreprises**